



MAI PUTERNICI ÎMPREUNĂ

Strategia de sustenabilitate a FCSB 2023 – 2030

Martie 2023



Conținut

Introducere	2
Inspiră	
Mai puternici împreună: context	3
Valori centrale: bazele strategiei	4
Inspiră, activează, accelerează: manifestare	5
Calea spre un fotbal sustenabil: principii directoare	6
Activează	
Cheia e colaborarea: stakeholderi	7
Impact la toate nivelurile: domenii de intervenție	8
Accelerează	
Perspectiva acțiunii colective: domenii și politici	9
Respect pentru drepturile omului: politici	10
Respect pentru mediul înconjurător: politici	18
De la strategie la acțiune: înainte spre 2030	23
Indicatori de performanță	
Obiective și indicatori de performanță: măsurarea rezultatelor	24



INTRODUCERE

Prin **Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din România 2021 – 2026**, Federația Română de Fotbal și-a asumat consolidarea și dezvoltarea rolului de organizație sportivă care se implică și determină în sens pozitiv transformarea socială, **Plan Strategic** pe care FCSB l-a adoptat cu scopul de a se alatura luptei pentru dezvoltare sustinuta si durabila a fotbalului Romanesc.

Folosim termenul de sustenabilitate, pentru a cuprinde responsabilitatea socială și față de mediu. Totodată, prin strategia noastră, ne afirmăm angajamentul față de strategia de sustenabilitate preluata de FRF de la UEFA, **Strength Through Unity**, și integrarea FCSB în rețeaua europeană de expertiză și acțiune în domeniu. Sustenabilitatea înseamnă, în familia fotbalului european, o abordare echilibrată a problematicii sociale și a celei de mediu, care să asigure viabilitatea pe termen lung a fenomenului pe care îl reprezintă.

Contextul social și de mediu actual ridică provocări multiple, cărora fotbalul, ca parte activă a societății și motor al transformării sociale, trebuie să le facă față. Operaționalizarea strategiei noastre se va face în trei pași: inspiră, activează și accelerează acțiunea colectivă care vizează respectarea drepturilor omului și a mediului, în context fotbalistic.

Procesul strategic începe de la activare, prin colaborarea între diverșii stakeholderi ai fenomenului fotbalistic și este ingredientul-cheie pentru obținerea impactului pozitiv și prevenirea și combaterea riscurilor cu care fenomenul fotbalistic s-ar putea confrunta.

Vom accelera demersul nostru bazându-ne pe 11 politici, aliniat cu cei doi piloni centrali de acțiune: drepturile omului și conservarea mediului, în cinci domenii de acțiune. Fiecare politică este descrisă în detaliu și are obiective și indicatori de performanță care ne vor permite să măsurăm și să cunoaștem în timp real impactul acțiunilor noastre.

Odată îndeplinite aceste premise: inspirare și activare, putem trece la accelerare și la împlinirea viziunii noastre, potrivit căreia fotbalul este cel mai important actor instituțional și social în sport.



Mai puternici împreună!

MAI PUTERNICI ÎMPREUNĂ: Context

Totul este despre fotbal și sustenabilitate

Societățile noastre se confruntă cu provocări sociale și de mediu necunoscute generațiilor anterioare. Ca parte organică a acestor societăți, fenomenul fotbalistic românesc se simte responsabil să se confrunte cu aceste provocări, împreună cu toți partenerii, de la nivel local la cel internațional. Răspunsul nostru la provocările sociale și de mediu se manifestă prin practici responsabile social și acțiuni care să nu dăuneze mediului și care vor fi descrise în prezenta strategie sub termenul cuprinzător de "sustenabilitate", conform standardelor internaționale. Strategia noastră este în strânsă corelație cu Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din România 2021 – 2026 și cu Strategia de Sustenabilitate a UEFA 2030 – Puternici prin Unitate.

Suntem conștienți că sustenabilitatea poate aduce beneficii fotbalului și poate inspira și mobiliza societatea în tot cuprinsul ei, dar pentru aceasta este nevoie de o viziune comună și de un set de obiective care să mobilizeze un fenomen fotbalistic în evoluție și să creeze un impact relevant în societate.

Provocăm schimbarea împreună

Creșterea importanței problematicei de mediu și a priorităților sociale, în percepția publică, trebuie să se transforme în acțiune concretă, orientată spre rezultate concrete. Anvergura provocărilor cu care ne confruntăm cere acțiune conjugată din partea unor actori multipli și adaptare permanentă la realitățile în continuă schimbare.

Fotbalul e chemat să accelereze

Prin creșterea așteptărilor stakeholderilor, fotbalul românesc este chemat nu doar să lanseze chemarea la acțiune, ci și să accelereze propriul răspuns. Puterea de mobilizare a sportului va ajuta la oferirea unei contribuții pozitive și credibile la eforturile de creare a unui viitor sustenabile pentru generațiile viitoare de practicanți și suporterii, la toate nivelurile.



Mai puternici împreună

Agenda sustenabilității este parte integrantă a Planului Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din România 2021 – 2026 și reflectă aspirația clubului nostru ca fotbalul să însemne pentru toți stakeholderii un fenomen de încredere, angajat și responsabil.

VALORI CENTRALE: bazele strategiei

Întreaga acțiune a FCSB este ancorată într-un set de convingeri fundamentale ferme, care ne ghidează și în implementarea Strategiei de Sustenabilitate.

Ne concentrăm pe fotbal și impactul lui în societate

Prioritizăm subiecte care sunt relevante pentru fotbalul românesc, colaborăm cu parteneri și instituții pe baza unor valori comune și încredere, ne folosim vocea ca să atragem atenția asupra unor probleme relevante.

Credem că sustenabilitatea susține succesul fotbalului românesc

Înțelegem asimilarea managementului sustenabilității în activitățile FCSB drept o investiție în viitorul și prosperitatea fotbalului. Ca parte a acestui proces, urmărim activ oportunitățile comune cu parteneri și alte părți interesate și folosim în activitatea noastră produse și servicii inovatoare.

Acționăm în baza unor obiective transparente, pe termen lung

Ne angajăm să urmărim un plan pe termen lung, până în anul 2030 și comunicăm asupra progreselor realizate la finalul fiecărui an. Abordarea aceasta pune bazele unei colaborări bazate pe încredere, dialog și colaborare pe termen lung cu toate părțile implicate.

Ne prezentăm ca o echipă, cu o limbă și o abordare comune

Acționăm în sinergie cu toți partenerii noștri pentru a amplifica impactul pozitiv al fotbalului asupra societății și obținerea celor mai bune rezultate ale eforturilor noastre colective.



Promovăm respectul pentru drepturile omului și pentru mediu

Marcăm acțiunile noastre cu simbolul albastru pentru drepturile omului și simbolul verde pentru mediu

INSPIRĂ, ACTIVEAZĂ, ACCELEREAZĂ: manifestare

FCSB și-a asumat un angajament de durată să conducă toate activitățile și evenimentele în baza valorii centrale a respectului și a principiilor sustenabilității, să fie un exemplu pentru alții și să asigure o moștenire pozitivă pentru viitor.

Vrem să: **INSPIRĂM, ACTIVĂM ȘI ACCELERĂM ACȚIUNEA COLECTIVĂ PENTRU RESPECTAREA DREPTURILOR OMULUI ȘI A MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR ÎN FOTBALUL ROMÂNESC**

Pentru a reuși în această misiune și pentru a ne îndeplini angajamentul au fost definite următoarele obiective, în concordanță cu Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din România 2021 – 2026 și cu Strategia UEFA pentru Sustenabilitate 2030 – Putere prin Unitate.

- ◆ **Să fim un exemplu de urmat** – să fim recunoscuți drept un model inspirațional pentru alții prin acțiuni responsabile în scopul dezvoltării durabile
- ◆ **Respect** – să asigurăm că respectul rămâne valoarea centrală, care încurajează practici și activități incluzive
- ◆ **Protecția și grija pentru celălalt** – să garantăm siguranța și securitatea tuturor și respectarea drepturilor omului
- ◆ **Conservare** – să protejăm jocul de fotbal pentru generațiile viitoare prin promovarea unor activități viabile economic și sustenabile



CALEA SPRE UN FOTBAL SUSTENABIL: principii directoare

Acțiunile FCSB se bazează întru totul pe valoarea respectului pentru drepturile omului și mediul înconjurător, cei doi piloni ai abordării noastre.

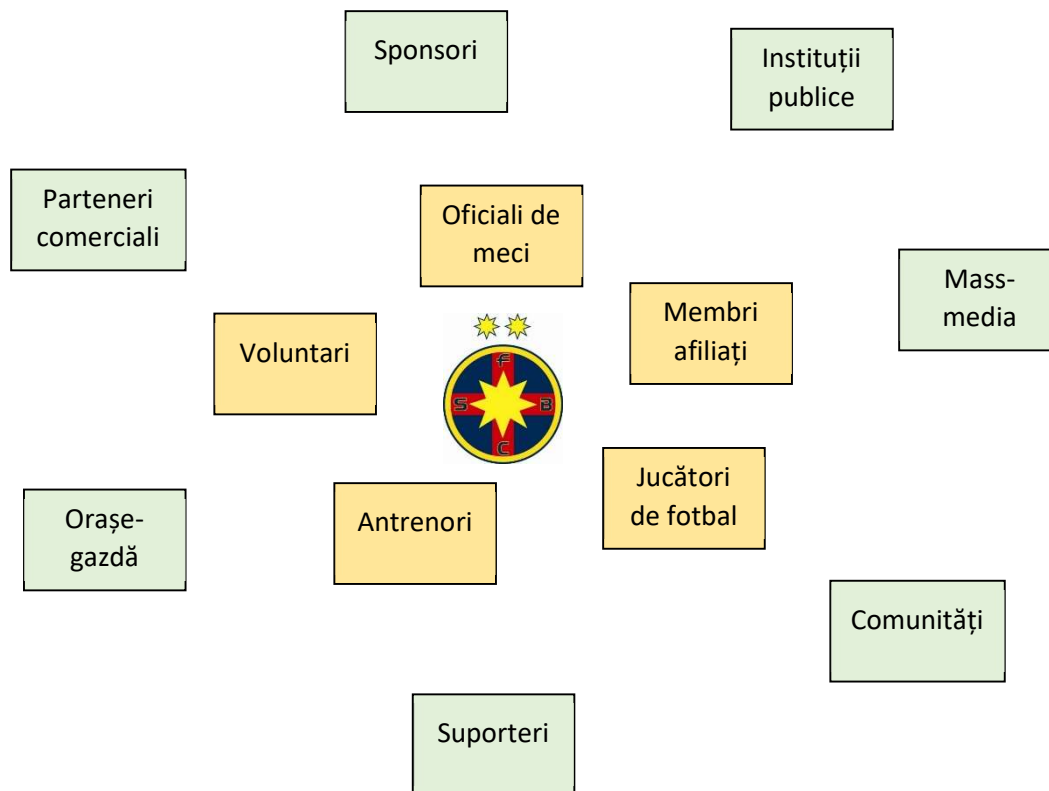
- ◆ **Abordarea** – strategia este formulată în jurul a 11 politici, fiecare dintre acestea fiind susținută de o ambiție pentru 2030, obiective și indicatori de performanță și va fi implementată în cinci domenii de acțiune. Temele centrale acoperite de către politicile din strategie sunt interconectate.
- ◆ **Agilitatea** – abordarea FCSB e de așteptat să evolueze prin revizuirii periodice și evaluări ale progresului realizat. Acest lucru poate duce la consolidarea unora dintre politici. O metodă flexibilă și integrată este esențială în abordarea problematicii drepturilor omului și a considerațiilor de mediu și asigură echilibrul între toate aspectele sustenabilității. O evaluare a eficienței strategiei se va face în anul 2026.
- ◆ **Standardele de mediu, sociale și de guvernare** – vor fi aplicate pentru corelarea strategiilor de sustenabilitate, operaționale și financiare ale organizației, în scopul accelerării ambițiilor de sustenabilitate ale fenomenului fotbalistic.
- ◆ **Managementul riscului** – sistemul de management de risc implementat identifică riscurile de sustenabilitate și formulează acțiuni de prevenire și combatere a acestora în dimensiunile financiară, operațională, strategică și reputațională.
- ◆ **Conformitate** – prezenta strategie se aliază cu Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din România 2021 – 2026, cu Strategia Tehnică și Strategia pentru Dezvoltarea Fotbalului Feminin, cu statutele și regulamentele FRF și, totodată, cu strategiile UEFA.



STAKEHOLDERI: colaborarea este cheia

Prezenta strategie nu poate fi implementată cu succes dintr-un turn de fildeș. Colaborarea este necesară pentru maximizarea impactului pozitiv și pentru prevenirea și combaterea riscurilor.

Ecosistemul fotbalistic este compus din:



FCSB are ca obiectiv mobilizarea ecosistemului fotbalistic românesc în jurul unei agende comune, pentru a obține sinergii eficiente.



DOMENII DE ACȚIUNE: impact la toate nivelurile

Prezenta strategie urmărește crearea de sinergii între toți stakeholderii, sinergii care pot fi transpuse în acțiuni concrete, colaborative, bazate pe contextul specific fiecărei părți implicate și pe resursele disponibile cu obiectivul final al formării unei rețele de implementare și multiplicare a efectelor unor planuri de acțiune coordonate.

Domeniile de acțiune, pe care se vor concentra acțiunile integrate și colaborative sunt:

FCSB ca organizație

Alinierea managementului organizațional și a activităților curente cu ambițiile strategiei de sustenabilitate

Evenimentele FCSB

Încorporarea drepturilor omului și a principiilor de mediu, a standardelor și practicilor specifice pe toată durata ciclului de viață al evenimentelor fotbalistice

Membrii

Sprijinirea membrilor în efortul lor de dezvoltare și implementare de strategii organizaționale și de acțiune bazate pe prioritățile locale

Fenomenul fotbalistic

Cascadarea acțiunii sustenabile la ceilalți stakeholderi din fenomen: cluburi, jucători, arbitri, oficiali, antrenori și voluntari

Parteneri și societate

Implicarea activă a sponsorilor, fanilor, furnizorilor, mass-media, comunităților locale, administrației și societății civile în inițiativele de sustenabilitate

Căi de lucru împreună

Colaborarea între departamentele FCSB pentru catalizarea de acțiuni și procese transversale în reglementări, politici, comunicare, resurse umane și infrastructură

Căi de lucru împreună

Asigurarea că prioritățile sustenabilității sunt reflectate în toate evenimentele FCSB, de la planificare la pregătire și desfășurare. Promovarea de soluții de infrastructură și proceduri ale partenerilor în conformitate cu principiile sustenabilității

Căi de lucru împreună

Asigurarea unui nivel egal de dezvoltare a programelor și sistemelor de guvernanță organizațională care să facă posibilă corelarea acțiunii cu cea a FCSB în domeniul sustenabilității

Căi de lucru împreună

Diverse acțiuni comune care au ca obiectiv politicile de drepturile omului și conservarea mediului din Strategia de Sustenabilitate a FCSB

Căi de lucru împreună

Dezvoltarea în comun a unor soluții inovative care generează Căi de lucru împreună oportunități, vizibilitate și valoare adăugată pentru toți stakeholderii implicați



PERSPECTIVA ACȚIUNII COLECTIVE: domenii și politici

Impactul acțiunilor noastre, pe toate nivelurile, poate fi asigurat doar printr-o abordare colaborativă și integrată din partea tuturor stakeholderilor implicați. Fiecare intervenție necesită obținerea unor rezultate concrete, tangibile. Cele două direcții principale de acțiune: drepturile omului și conservarea mediului se materializează în 11 politici sunt însoțite de teme specifice, obiective și indicatori de performanță. Politicile integrează intervenții în cinci domenii de acțiune, care corespund specificității fiecăruia dintre acestea.

Ariile de intervenție sunt:

- ◆ FCSB, în structurile ei interne
- ◆ Evenimentele organizate de FCSB
- ◆ Membrii
- ◆ Ecosistemul fotbalistic
- ◆ Partenerii comerciali, administrația publică și societatea civilă

Politicile promovate de noi se referă la:





RESPECTUL PENTRU DREPTURILE OMULUI

Fotbalul este despre oameni, despre pasiunea care strânge la un loc persoane de vârste, origini, educații, naționalități și abilități diferite. Diviziunile și discriminările, care afectează societatea noastră se manifestă uneori pe teren și în jurul acestuia, dar sportul are puterea de a ne face să le depășim.

Fotbal și drepturile omului

Demnitatea, respectul și egalitatea în drepturi și șanse trebuie să fie premisele pentru implicarea oricui în fotbal, în spiritul libertății și al justiției.

Aceasta înseamnă că fotbalul este o comunitate în care oricine este binevenit, are acces egal și se bucură de un mediu sigur și protejat.

Fiecare dintre noi ar trebui să aibă posibilitatea să se implice în fotbal, în felul care i se potrivește.

Sportul are puterea de a promova un stil de viață sănătos, atât din perspectivă fizică, cât și din cea psihică.

Angajamentul nostru de acțiune

FCSB a adoptat o Strategie Antidiscriminare. În concordanță cu această strategie și cu Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat de către Comitetul Executiv al FCSB, milităm pentru o cultură a incluziunii, în care nimeni nu este discriminat sau marginalizat în baza oricăror trăsături personale, indiferent dacă este vorba de jucători, antrenori, arbitri sau organizatori ai meciurilor de fotbal, dar și în ce privește orice alte aspecte ale jocului sau alte activități conexe.

Totodată, FCSB aspiră ca fotbalul să devină vehiculul de promovare a drepturilor omului în societate, prin angajamentul partenerilor instituționali în domeniile cheie, precum și prin informare și educare.

Am identificat următoarele 7 politici, care privesc drepturile omului și care vor fi materializate în următorii ani:





Antirasism

Prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare rasială în mediul fotbalistic, de la nivelul de bază până la înalta performanță

Obiectiv 2030

Eradicarea rasismului în toate formele lui de pe teren și din jurul acestuia în România

Activare

Prin Strategia Antidiscriminare, FCSB a pus bazele acțiunii în prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare în fotbal și în jurul acestuia, împreună cu mai multe autorități publice și organizații ale societății civile.

Pe viitor, instrumentele interne de sesizare și sancționare a manifestărilor rasiste vor fi întărite și dezvoltate și se vor elabora proceduri de prevenție și management al situațiilor în conformitate cu cele mai recente standarde internaționale.

Inițiative în curs

Programe educaționale pentru antrenori, jucatori, persoane implicate în fenomenul fotbalistic

Sustinerea FCSB pentru sancționarea manifestărilor discriminatorii de către Comisiile de control, etică și disciplină ale FRF

Dezvoltarea platformei de parteneriate antidiscriminare cu organizații naționale și internaționale.



Protecția copiilor și tinerilor

Protejarea drepturilor copiilor și tinerilor care joacă fotbal, prevenirea și combaterea oricărei forme de prejudiciu creat acestora

Obiectiv 2030

Crearea unui mediu sigur și dătător de încredere pentru toți copiii și tinerii care joacă fotbal

Activare

Prin adoptarea în anul 2021 a Ghidului de Protecție a Copiilor în Fotbal, FRF a fost una din primele organizații sportive din România care au creat cadrul instituțional propice implementării politicii de safeguarding.

Platformele educaționale ale FCSB oferă antrenorilor, dar și altor persoane interesate, posibilitatea parcurgerii unor programe educaționale de safeguarding acreditate.

FCSB sprijina inițiative care prevăd măsuri și protocoale de protecție a drepturilor copiilor și tinerilor în sport și își actualizează permanent ghidul de proceduri.

Inițiative în curs

Participarea, alături de FRF și alți parteneri naționali și internaționali în proiecte de safeguarding

Acțiuni de control, sesizare, raportare și sancționare a manifestărilor care afectează siguranța copiilor și tinerilor în fotbal

Informarea angajaților asupra politicilor de safeguarding și a oportunităților de adoptare a acestora



Egalitate de șanse și incluziune

Aplicarea principiilor drepturilor și șanselor egale în întreg fenomenul fotbalistic, în scopul asigurării respectului și încurajării exprimării libere, a bucuriei și contribuției fiecăruia la jocul de fotbal.

Obiectiv 2030

Crearea unui sistem fotbalistic incluziv, care garantează drepturi și șanse egale pentru toate persoanele implicate.

Activare

FCSB explorează modalități de încurajare a diversității și de oferire de șanse egale fiecăruia dintre membrii comunității fotbalistice. Introduce standarde de guvernare pentru propriul club și evenimentele patronate, cu privire la drepturi și șanse egale.

Totodată, FCSB formează și implică antrenori, jucători, oficiali, voluntari și alți reprezentanți ai clubului de fotbal, de la nivelul de baza la cel de elită, în acțiuni de conștientizare a importanței egalității de șanse și incluziunii.

Inițiative în curs

Consolidarea dialogului și al colaborării

Programe educaționale pentru antrenori, jucatori si alte persoane implicate

Crearea de programe de formare, campanii de conștientizare și angajament la toate nivelurile fotbalistice

Implicarea în inițiative transnaționale și intersport, care privesc promovarea egalității de șanse și incluziunii.



Fotbal pentru toate abilitățile

Asigurarea că mediul fotbalistic și infrastructura care deservește fenomenul sunt accesibile pentru oricine dorește să participe, ca practicant sau suporter, indiferent de abilitățile personale.

Obiectiv 2030

Garantarea accesului neîngrădit pentru fiecare persoană care dorește să joace, să vizioneze meciuri sau să-și găsească un loc de muncă în fotbal.

Activare

FCSB încurajează antrenorii și arbitrii de fotbal, în programele educaționale, să promoveze fotbalul pentru toate abilitățile. Mai mult, clubul nostru combate activ îngrădirile prin creșterea continuă a nivelului de accesibilitate și evenimentelor proprii și prin politicile de angajare, educație și voluntariat.

Nu în ultimul rând, FCSB promovează colaborarea între stakeholderii fotbalistici și organizațiile de profil, transformând fotbalul în fenomenul sportiv cu cea mai mare disponibilitate pentru incluziune.

Inițiative în curs

Promovarea fotbalului de nevăzători, oferirea de suport audio la meciurile de fotbal pentru spectatorii nevăzători și construirea de terenuri de fotbal pentru nevăzători

Parteneriate pentru promovarea fotbalului pentru toate abilitățile cu diverse asociații de profil.

Promovarea fotbalului pentru toate abilitățile pe platformele de comunicare ale FCSB.



Sănătate și stare de bine

Asigurarea unei vieți sportive active pentru foștii jucători de fotbal. Păstrarea sănătății și a stării de bine pe durata activităților fotbalistice pentru toate grupurile de vârstă și combaterea bolilor asociate cu lipsa activității fizice, nutriției inadecvate, problemelor de socializare.

Obiectiv 2030

Mobilizarea pentru promovarea unei sănătăți mai bune, a unui stil de viață activ, creșterea implicării în fotbal a foștilor fotbaliști și a diverselor categorii de vârstă, în special a seniorilor

Activare

FCSB implementează concepte precum: activitatea fizică, nutriția, sănătatea psihică și evitarea abuzului de medicamente și suplimente alimentare, desfășoară campanii de promovare a sănătății și stării de bine, pe durata întregului an.

Totodată, contribuie la creșterea competenței grupurilor-țintă: angajați, antrenori, preparatori fizici, mentori și voluntari.

FCSB promovează nutriția sănătoasă a jucătorilor de fotbal, oficialilor și propriilor angajați.

Inițiative în curs

Implicarea în campanii de promovare a stilului de viață sănătos

Organizarea de evenimente fotbalistice fără fumat



Suport pentru refugiați

Sprjin pentru refugiați, azilanți, persoane dislocate, ca acestea să rămână sănătoase din punct de vedere fizic și mental și să devină parte din comunitățile care îi găzduiesc, cu fotbalul ca factor integrator

Obiectiv 2030

FCSB să devină organizația numărul unu în promovarea protecției și incluziunii refugiaților prin sport

Activare

FCSB isi propune sa desfășoare programe de operaționalizare a temelor de mai sus.

Totodată, va continua programe pentru refugiați, pentru asigurarea continuității activităților fotbalistice pentru aceștia.

Nu în ultimul rând, FCSB diseminează exemplele de bune practici în integrarea refugiaților prin sport, în mediul fotbalistic și cel sportiv în general.

Inițiative în curs

Desfășurarea de campanii de comunicare publică, în cadrul meciurilor de fotbal sau al altor evenimente organizate de FCSB



Solidaritate și drepturi le omului

Asigurarea respectului pentru demnitatea și drepturile fiecăruia în fotbal, alături de șansa de a juca fotbal, în spiritul libertății și solidarității

Obiectiv 2030

Asimilarea principiilor de promovare a drepturilor omului în toate deciziile strategice, și parteneriatele de orice natură, obținerea recunoașterii statutului de club promotor a drepturilor omului

Activare

FCSB își operaționalizează Angajamentul pentru Drepturile Omului, prin preluarea principiilor acestuia în toate regulamentele, politicile și relațiile comerciale.

Totodată, FCSB aduce permanent îmbunătățiri la mecanismele de solidaritate, care să asigure reziliența fenomenului fotbalistic

Inițiative în curs

Angajamentul pentru Drepturile Omului

Participarea la acțiuni umanitare și la programe sociale, dedicate unor categorii defavorizate de practicanți sau susținători ai fotbalului



Respectul pentru mediu

Recentele documente programatice ale organizațiilor internaționale, precum și deciziile Comisiei Europene în ce privește problematica de mediu, au transmis un semnal decisiv și global cu privire la imperativul tranziției către economia verde. Fiecare actor societal trebuie să devină parte a soluției, în această decadă crucială, care urmează, iar fotbalul poate juca un rol important. FCSB este unul dintre pionierii acțiunii pentru mediu

Fotbal și mediu înconjurător

Problemele de mediu reprezintă un risc potențial pentru fotbal. De exemplu, situații determinate de schimbările climatice, precum inundații sau condițiile meteo extreme au afectat deja infrastructura fotbalistică și au schimbat modul în care sunt organizate competițiile fotbalistice, atât la nivel profesionist, cât și de amatori. Totodată, poluarea și încălzirea globală au un efect negativ asupra performanței jucătorilor de fotbal și pot avea consecințe de durată asupra sănătății acestora. Impactul de mediu al fotbalului se manifestă în organizarea evenimentelor sportive, precum și construirea și managementul facilităților, din perspectiva deplasărilor, a transportului, a consumului de energie sau apă și a tratamentului deșeurilor.

Angajamentul nostru de acțiune

FCSB promovează măsuri de îmbunătățire a guvernancei de mediu în fotbal. În anul 2023, FCSB a adoptat Angajamentul de Mediu și este decisă să devină parte a soluției în ce privește conservarea și regenerarea mediului, să crească gradul de conștientizare a problematicii de mediu și să catalizeze acțiunea pozitivă.

În același timp, va monitoriza progresul măsurilor de prevenire, minimizare și remediere a impactului fotbalului asupra mediului

Am identificat următoarele 4 politici, care privesc respectul pentru mediu și care vor fi materializate în următorii ani:





Economie circulară

Optimizarea consumului și al ciclului de viață al produselor, în special al alimentelor, ambalajelor și materialelor personalizate, în toate operațiunile și evenimentele FCSB.

Obiectiv 2030

Asimilarea principiilor celor 4 R: Reduce, Reutilizează, Reciclează, Recuperează – în toate operațiunile, pentru minimizarea impactului de mediu al fotbalului și obținerea eficienței energetice și a reducerii de costuri.

Activare

FCSB catalizează soluții de economie circulară, împreună cu partenerii și stadioanele / locurile de desfășurare a evenimentelor, concentrându-se pe ambalaje, plastic, produse de unică folosință, risipa alimentară și deșeuri. Totodată, integrează criteriile economiei circulare în reglementările specifice și în managementul propriilor facilități.

Clubul realizează evidența bunelor practici în economia circulară cu impact asupra fotbalului și promovează inovarea și învățarea din experiențele acumulate.

Inițiative în curs

Politici de promovare a economiei circulare

Proiecte inovative

Adoptarea Standardului ISO14001 de management al mediului în viitor



Angajamentul pentru mediu

Prevenirea și reducerea degradării mediului prin activități legate de fotbal, în același timp cu utilizarea puterii de comunicare a sportului pentru chemarea la acțiune urgentă

Obiectiv 2030

Reducerea amprentei de carbon a fotbalului și confirmarea statutului de partener credibil pentru organizațiile de mediu

Activare

FCSB își focalizează acțiunea pe reducerea pierderilor energetice, a emisiilor și a amprentei de carbon în evenimentele și operațiunile proprii.

Clubul realizează evidența bunelor practici în economia circulară cu impact asupra fotbalului și promovează inovarea și învățarea din experiențele acumulate.

Inițiative în curs

Angajamentul pentru Mediu, adoptat în anul 2023

Creșterea eficienței energetice a facilităților (nocturne, gazoane, spații de cazare) de la Baza sportiva FCSB

Promovarea utilizării de tehnologii ecologice și măsuri de creștere a eficienței energetice



Evenimente sustenabile

Conceperea, planificarea și organizarea de evenimente într-un mod care să prevină și să reducă impactul negativ asupra mediului

Obiectiv 2030

Stabilirea unui nou standard pentru evenimente sportive cu zero impact de mediu prin dezvoltarea și implementarea unui sistem propriu de management sustenabil al evenimentelor

Activare

FCSB va crea un sistem de măsurare și calibrare a sustenabilității evenimentelor fotbalistice și va urmări traseul tuturor serviciilor și produselor utilizate, precum și impactul acestora asupra mediului.

Pentru asigurarea procesului continuu de îmbunătățire a impactului de mediu al evenimentelor fotbalistice, FCSB va colabora îndeaproape cu partenerii comerciali și administratorii de facilități.

Inițiative în curs

Promovarea utilizării de către suporterii a transportului în comun și deplasării pe jos la meciuri

Acțiuni de comunicare și promovare a sustenabilității în cadrul evenimentelor organizate de FCSB



Infrastructură sustenabilă

Infrastructura fotbalistică asigură beneficii financiare și de mediu de lungă durată pentru operatori și consolidează moștenirea spațiilor comune și a beneficiile pentru comunități

Obiectiv 2030

Continuarea ridicării ștachetei pentru infrastructura fotbalistică prin îndeplinirea criteriilor și diseminarea exemplilor de bune practici pentru o nouă generație de terenuri sustenabile

Activare

FCSB va susține construirea de Stadioane Sustenabile care va integra bune practici în domenii multiple: îngrijirea gazoanelor, energie, apă, materiale, electricitate și mobilitate

Totodată, FCSB susține criteriile de Sustenabilitate în reglementările cu privire la omologarea terenurilor de joc și licențierea cluburilor

Inițiative în curs

Implicarea în proiectele de mediu alături de FRF și UEFA

Introducerea în proiectele de construire a terenurilor a unor măsuri de sustenabilitate precum: nocturne economice, cu LED, gazoane hibride, instalarea de regenerabile pe acoperișurile facilităților de cazare etc.



OPERAȚIONALIZAREA STRATEGIEI: înainte spre 2030

Operaționalizarea Strategiei de Sustenabilitate a Federației Române de Fotbal se va face prin implicarea tuturor părților, prin flexibilitate și dorința de compromis între succese imediate și rezultate durabile. Accelerarea procesului se va face prin implementarea următorilor pași prioritari:

- ◆ Fiecare politică va fi prevăzută cu un **plan de acțiune**.
- ◆ **Formarea și perfecționarea unui manager de sustenabilitate**.
- ◆ **Programe de sprijin** pentru dezvoltarea propriilor strategii de sustenabilitate.
- ◆ Implementarea de **instrumente de măsurare și monitorizare** a rezultatelor anuale.
- ◆ Stabilirea de **criterii de mediu, sociale și de guvernare** pentru corelarea dezvoltării durabile cu strategiile operaționale și financiare.

Călătoria în care am pornit are provocările ei. Urgența nevoii de acțiune și înțelegerea resorturilor profunde ale problematicii sustenabilității sunt ingredientele pe care se fundamentează acțiunea în scopul depășirii acestor provocări. Dragostea pe care o purtăm sportului acestuia minunat ne va uni însă și vom deveni **Mai Puternici Împreună!**





OBIECTIVE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Fiecare dintre cele 11 politici este prevăzută cu o sumă de Teme de Referință, care vor fi traduse mai departe în obiective și indicatori de performanță, care ne vor ghida planurile de acțiune. Obiectivele aspiraționale corespunzătoare celor șapte politici specifice descriu impactul durabil realizat în orizontul de timp 2030 de către FCSB, în cadrul evenimentelor organizate, dar și în diversele parteneriate.

Obiectivele operaționale sunt activatorii aspirațiilor noastre și sunt corelați cu nivelul la care FCSB poate inspira, activa și accelera transformarea durabilă. Aceste obiective sunt catalogate în termeni de timp de implementare (scurt, mediu și lung) și grad de dificultate (crescător, de la 1 la 5). Pentru a asigura transparența și responsabilitatea atingerii obiectivelor aspiraționale și operaționale stabilite, am definit indicatori de performanță în scopul monitorizării continue stadiului atingerii acestora. Totodată am corelat indicatorii de performanță cu Obiectivele Dezvoltării Durabile și am integrat propriile noastre obiective în cadrul acestora.

OBIECTIVE ASPIRAȚIONALE PENTRU 2030

- ◆ **Antirasism** – zero incidente rasiste la evenimentele organizate de FCSB, până în 2030.
- ◆ **Protecția copiilor și tinerilor** – zero episoade de abuz asupra acestora la evenimentele organizate de FCSB și care implică participarea copiilor și tinerilor, până în 2030.
- ◆ **Egalitate și incluziune** – zero episoade de discriminare la FCSB, la evenimentele organizate de FCSB, până în 2030.
- ◆ **Fotbal pentru toate abilitățile** – triplarea numărului de practicanți cu dizabilități și dublarea numărului de persoane cu dizabilități angajate în fotbal, până în 2030.
- ◆ **Economia circulară** – zero deșeuri de plastic și risipă de alimente la FCSB și la evenimentele organizate de FCSB, până în 2030.
- ◆ **Angajamentul pentru mediu** – reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră cu 50% până în 2030, cu obiectivul final net zero carbon în 2040, la FCSB și la evenimentele organizate de FCSB, până în 2040.
- ◆ **Evenimente sustenabile** – optimizarea procedurilor de sustenabilitate a evenimentelor FCSB până în anul 2030.